



ArcelorMittal S.A.  
Sig. Ondra Otradovec  
Sig.ra Anne van Ysendick  
24-26 Boulevard d'Avranches  
L-1160 Lussemburgo  
Granducato di Lussemburgo  
[ondra.otradovec@arcelormittal.com](mailto:ondra.otradovec@arcelormittal.com)  
[anne.vanysendyck@arcelormittal.com](mailto:anne.vanysendyck@arcelormittal.com)

AM InvestCo Italy S.p.A.  
Dott.ssa Lucia Morselli  
Viale Certosa, 239  
I-20151 Milano  
Italia  
[lucia.morselli@arcelormittal.com](mailto:lucia.morselli@arcelormittal.com)  
[aminvestco@legalmail.it](mailto:aminvestco@legalmail.it)

E, p.c. ArcelorMittal Italy Holding S.r.l.  
Dott. Daniele Santoro  
Viale Brenta, 27/29  
I-20139 Milano  
Italia  
[daniele.santoro@arcelormittal.com](mailto:daniele.santoro@arcelormittal.com)  
[arceloritalyholding@legalmail.it](mailto:arceloritalyholding@legalmail.it)

*A mezzo posta elettronica certificata, anticipata via e-mail*

Oggetto: Accordo di co-investimento tra ArcelorMittal Italy Holding S.r.l. e Invitalia S.p.A. del 10 dicembre 2020. Sottoscrizione dell'aumento di capitale. Comunicazioni di ArcelorMittal Italy Holding S.r.l. e AM InvestCo Italy S.p.A. del 1° marzo e del 15 marzo 2021.

Egredi Signori,  
le Vostre comunicazioni del 1° marzo e del 15 marzo 2021 impongono alcune precisazioni.  
Come Vi è noto, con lettera del 19 maggio 2020 (prot n. DT 40929) il Ministero dell'Economia e delle Finanze ha designato Invitalia per il ruolo di investitore pubblico, incaricato di creare una

Dear Sirs,  
your letters dated 1/3 and 15/3/2021 make necessary some clarifications.  
As you are aware, with letter dated 19/5/2020 (prot. no. DT 40929) the Ministry of Economy and Finance has designated Invitalia as a public investor, in order to create a partnership with the

u

*partnership* con il gruppo ArcelorMittal; più in particolare, perché essa entri nel capitale sociale di AM InvestCo Italy S.p.A., attuale affittuaria e promissaria acquirente dei rami d'azienda e degli stabilimenti di cui è tuttora proprietaria Ilva S.p.A. in Amministrazione Straordinaria. La dichiarata finalità di tale investimento è il rilancio del settore siderurgico e l'accelerazione del processo di transizione verso tecnologie produttive con il più basso impatto ambientale. In esecuzione di questo incarico, ed autorizzata dal Ministero dello Sviluppo Economico (con nota prot. U.0026139 del 10 dicembre 2020), ad acquisire la partecipazione in AM InvestCo Italy S.p.A. subordinatamente all'erogazione, da parte del Ministero dell'Economia e delle Finanze, di un contributo in conto capitale per Euro 400.000.000,00 (quattrocentomilioni/00), lo stesso giorno Invitalia ha perfezionato l'Accordo di cui in oggetto. Il quale è volto, tra l'altro, alla cooperazione industriale tra i futuri soci per il risanamento e l'esercizio dei citati rami d'azienda e stabilimenti, attraverso l'attuazione del piano industriale per gli anni 2021-2025, che ne costituisce parte integrante e fondamentale.

Circa la Vostra esplicita accusa di inadempimento, pertanto, nel ribadire che la somma da utilizzare per l'investimento deve pervenire ad Invitalia dal Ministero dell'Economia e delle Finanze, rammentiamo altresì che l'aumento di capitale – per vincoli amministrativi e negoziali – è destinato allo specifico scopo di svolgere l'attività produttiva, insieme ad ArcelorMittal Italy Holding S.r.l.,

ArcelorMittal group; more precisely, in order to participate in the AM InvestCo Italy S.p.A.'s share capital, which is the current lessor and the promisee purchaser of the business units and steel plants, of which Ilva S.p.A. in Amministrazione Straordinaria is still the owner. The stated goal of such investment is the relaunch of the steel industry and speeding up the transition process towards production technologies with a lower environmental impact. To this end, and authorized by the Ministry of Economic Development (with note dated 10/12/2020, prot. no. U.0026139) – to purchase a participation in AM InvestCo Italy S.p.A. – subject to the provision by the Ministry of the Economy and Finance of a capital account contribution in the amount of Euro 400.000,00 (four hundred million/00) – on the same day Invitalia has concluded the Agreement mentioned above in the subject. This Agreement is *inter alia* deemed to the industrial cooperation between the future shareholders, aimed to the turn-around and the management of the above-mentioned business units and steel plants, through the implementation of the industrial plan 2021-2025, which constitutes an integral and substantial part of the Agreement.

Consequently, and with regard to your explicit allegation of breach of contract, we reiterate that the amount to be used for the investment must be provided to Invitalia by the Ministry of the Economy and Finance, and furthermore remind you that the capital increase – due to administrative and contractual constraints – is aimed to the specific goal to carry out the productive activity, together with ArcelorMittal

anche nel centrale e strategico stabilimento siderurgico di Taranto, oggetto del noto giudizio allo stato pendente dinanzi al Consiglio di Stato.

Invitalia, dunque, è in attesa delle determinazioni dei Ministeri competenti: ma conferma che il Governo si sta attivamente adoperando per far sì che, nel più breve tempo possibile, e già prima della decisione che definirà tale giudizio, possano essere autorizzate la sottoscrizione e la integrale liberazione del primo aumento di capitale.

Segnaliamo, infine, che l'art. 15.1 dell'Accordo richiede l'uso della lingua inglese per «*[t]utte le comunicazioni ai sensi del presente Accordo*»: quindi per le comunicazioni che siano rese in esecuzione di esso, e non per tutte quelle che, indistintamente, lo riguardino. Ciò nonostante, non abbiamo alcuna difficoltà ad approntare anche queste ultime nella doppia versione linguistica.

Distinti saluti,

Italy Holding S.r.l., also in the central and strategic steel plant of Taranto, which is related to the well-known dispute now pending before the Council of State.

Thus, Invitalia is waiting for the assessments of the responsible Ministries: but Invitalia confirms that the Government is actively working, so that the subscription and payment of the first capital increase may be authorized as soon as possible, and that before the decision which shall resolve the above-mentioned dispute.

Finally, please note that Art. 15.1 of the Agreement requires the use of the English language for «*[a]ny notice to be given under this Agreement*»: and so, for any notice which arises from a clause in this Agreement, and not for any other notice indistinctly related to it. Nonetheless, we have no difficulty in also giving these notices in a dual-language format.

Yours faithfully,

Domenico Arcuri  
Amministratore Delegato / CEO

